

中国磷复肥工业协会文件

中磷协（2022）9 号

关于召开中国磷复肥工业协会八届二次理事会暨 八届三次常务理事会的通知

各有关单位：

根据中国磷复肥工业协会章程规定，协会工作受理事会和常务理事会指导，经研究，协会决定召开八届二次理事会暨八届三次常务理事会，会议主要内容有：审议 2021 年理事会工作报告、审议 2021 年协会会费收支情况、审议发展会员的议案、审议理事调整和增补理事的议案。因目前疫情防控形势依然严峻，本次会议采用通讯方式召开。请各单位认真审议相关议案，并填写“协会八届二次理事会暨八届三次常务理事会表决回执”，加盖公章后于 2022 年 5 月 30 日前返回协会，扫描件或传真件均可。

协会联系人：

黄晶晶 18612942301（微信同号） 121455144@qq.com

胡 敏 13810027385（微信同号） 365203878@qq.com

传 真 010-82032858

附件：1、2021 年理事会工作报告——守正出新 行稳致远 迈向高质量发

展新征程

- 2、2021 年协会会费收支情况报告
- 3、关于协会发展新会员的议案
- 4、关于调整理事和增补理事的议案
- 5、协会八届二次理事会暨八届三次常务理事会表决回执

二〇二二年五月十七日



附件 1:

守正出新 行稳致远 迈向高质量发展新征程

中国磷复肥工业协会 修学峰

一、2021 年行业运行与产业发展情况

2021 年是在党和国家历史上具有里程碑意义的一年，也是我国宏观经济“十四五”开局之年。这一年，全行业认真贯彻落实习近平新时代中国特色社会主义思想、新发展理念，迎难而上，锐意进取，统筹做好新冠肺炎疫情防控各项工作，努力化解经济运行中复杂多变的不利因素影响，确保实现了国内肥料的稳定供应，交出了令国家、令社会满意的答卷。与此同时，我们坚持以供给侧结构性改革为引领，在转型升级、绿色发展、创新能力提升等方面进一步探索，在行业高质量发展的道路上、在化肥行业向强国跨越的新征程中，迈出了更为坚实的步伐。

1、行业景气指数提升

有关数据表明，我国是继新冠肺炎疫情爆发以来全球唯一正增长的主要经济体，2021 年全年国内生产总值增长了 8.1%。石油化工有限公司表现亮眼，经营业绩大大超出预期，全行业规模以上企业实现营业收入 14.45 万亿元，创造了新的历史记录，与此同时，实现利润首次突破万亿，达到 1.16 万亿元；肥料行业景气度明显提升，磷复肥行业主营业务收入 3760 亿元，同比增长 23.7%，实现利润 274.1 亿元，同比增长 102%，主营业务利

润率为十年来的最高。

过去的一年，全行业克服了原材料波动、新冠肺炎疫情点状反复、国内农业消费水平下降的不利影响，主要企业全力组织生产，圆满完成了全年“保供”任务。经协会统计，2021年全国磷肥产量1684万吨，比上年增长了3.1%，其中主要品种磷铵产量相比上年增长2.7%。

通过几年的深入耕耘，我国的磷复肥产品在国际市场的占有率不断提高，竞争力不断增强，与国内形成了强烈的淡旺季互补关系，现金流的正常运转有效对冲了国内短缺的硫资源价格波动。除东南亚、南亚传统市场外，出口南美、澳州的份额不断增加，出口品种也由磷酸二铵扩展到磷酸一铵、各种含钙磷肥以及二元、三元复合肥，实现了多元化和高值化。

2、行业产能优化、结构调整取得成效

近年来，行业以“双碳”为主线，积极推进转型升级和结构调整，落后装置、落后产能加速出清，优势企业产能发挥率不断提高。据协会统计，2021年我国磷肥有效产能降至2140万吨 P_2O_5 ，净退出30多万吨 P_2O_5 ，其中磷酸一铵产能利用率提高了7个百分点。

磷肥生产产业链逐步延伸，传统磷肥产品也被赋予了新的内涵，高水溶性、添加增效物质、有机无机配合、中微量元素与大量元素协同作用的新型磷肥产量不断增加。增长最快的是电池产业需求带动下的磷化工向磷酸铁/磷酸铁锂产业的转型，据不完全统计，目前国内已建成和计划建设的装置约500多万吨，2021年已形成了几十万吨的产业规模。

我国复合肥料产业进入成熟期后，以产能和产量规模增长为特征的外延式发展现象已经基本消失，行业发展重心逐步转到“调整结构、提升质

量”上，各种专用肥料及新型肥料产品已成为行业发展的主旋律。近年来，以提升养分使用效率、增加产品功能为核心的新型肥料产业迅速崛起，特别是添加增效物质的产品增长较快，产品成本不断下降，已由经济作物向大田作物普及。据协会新型肥料分会对我国复合肥龙头企业调研显示，2021 年度新型肥料在复合肥中的平均销量占比达到了 36%，其中生物有机肥和微生物肥料、复合微生物肥料增长较快。

3、创新助推行业高质量发展和绿色发展迈上新台阶

2021 年度，面对农业需求下降、资源能源约束进一步紧张的不利影响，行业紧抓机遇，不断加强科技创新，推动绿色发展。

一是半水-二水、二水-半水等磷酸生产工艺在行业内进一步推广应用；化学法选矿、磷酸除重除杂等关键技术得到进一步改进与提升。其中半水-二水法/二水-半水法湿法磷酸工艺已连续四年入选《石化绿色工艺名录》，成为磷酸改造和新建项目的必选工艺。

二是复合肥挤压新工艺在全行业的应用进展迅速。由于复合肥挤压工艺的综合能耗低，每吨产品仅 10 kg 标煤，碳排放量只有 25kg/t, 约为熔体法碳排放量的 40%、团粒法的 35%，产品颗粒圆整度和颗粒强度也大幅提升，复合肥挤压新工艺已成为复合肥装置建设的增长点。

三是现代技术与行业加速融合。以云计算、大数据分析应用为代表的新一代信息技术飞速发展，已经广泛地渗入到行业的各个层面，部分企业已建成大型综合数字化管理平台 and 远程操控平台，大幅提升了工作效率，改善了工作环境，行业的信息化、数字化、自动化发展步伐加快。

四是打造绿色供应链、创建绿色工厂、创建绿色产品，实现行业绿色发

展。2021 年工信部公布的绿色制造名单中又有 10 家行业企业的复合肥、喷滴灌肥等 32 种产品入选“绿色设计产品”。

4、磷尾矿的再利用、磷石膏综合利用水平不断提高

磷石膏一直是行业制约行业高质量发展的瓶颈之一，去年 12 月，湖北省委办公厅专门印发了《关于加强磷石膏综合治理 促进磷化工产业高质量发展的意见》，确立了“控制增量、消化存量、逐步平衡”的原则，提出了“十四五”末实现产、消动态平衡的目标要求。这是国内首个对磷石膏的源头减排、过程管理、末端治理提出系统要求的省委文件，将对推动湖北省乃至全国的磷石膏利用产生积极影响。

2021 年，在环境容量受限和资源能源价格不断上涨的双重压力推动下，磷尾矿和磷石膏的利用途径不断拓宽、利用水平不断提升，特别是在水泥缓凝剂、石膏建材、生态修复等方面均有较大幅度的增加。据协会初步统计，上年磷石膏产生量约为 8000 万吨，利用量 3650 万吨，比上年增加了 250 万吨。

5、农化服务成为企业拓展产业链的重要手段

为适应农业新形势变化，农化服务已经贯穿企业生产经营的环节，已由单纯的产品服务向技术服务、解决方案+产品包的模式转型，多个企业的服务向种子、农药、农机甚至农业大数据、粮食仓储贸易与金融贷款等领域延伸，为服务规模农业、提高农业收益做出了有益的探索。

二、2021 年协会主要工作

面对纷繁复杂的国内外形势，2021 年协会认真贯彻党的十九届六中全会精神，坚持“稳字当头、稳中求进”的工作总基调，以供给侧结构性改革

革和适应需求侧改变为主线，紧紧围绕“服务会员、服务行业、服务政府”的办会宗旨，在稳定行业生产运行，保障国内肥料供给，保障粮食安全；科技创新，解决行业发展瓶颈，推动行业绿色发展；打造行业沟通交流平台、拓展肥料与相关产业融合；坚持党的领导，完善自身建设等方面开展了大量行之有效的工作，发挥了重要的作用。

1、稳运行，保供应，为保障粮食安全贡献力量

2021 年，肥料用大宗原材料价格暴涨，叠加疫情带来的国际供应链问题，形成了巨大的国内外价差，对国内肥料稳价保供产生了巨大的压力。协会从大局出发，从年初到年尾，整整一年围绕“保供”工作开展了诸多工作：从行业运行监测入手，对行业主要品种、近 200 家重点企业的产能、产量数据开展监测，有效指导会员企业进行生产调节；积极协调原料供应、产品发运等生产要素，确保企业稳定生产，组织磷肥企业和冶炼酸企业开展对接，保障硫酸供应，积极协调确保国内硫磺价格保持相对稳定，有效降低了企业原料成本；在春耕、秋播和冬储的关键时点，以重点龙头企业调研调度为抓手，分别组织召开了磷酸二铵企业、磷酸一铵和复合肥重点企业座谈会，统一思想，统筹全国产量，稳定肥料生产供应的基本盘。

总体来看，协会 2021 年保供工作做的比较扎实，上联政府、下联企业，较好地发挥了协会的引领和纽带职能，得到了国家部委、行业企业的一致好评。

2、参与产业政策制定，为行业发展保驾护航

2021 年，为了给行业发展运行争取有利条件，协会与有关部门紧密沟通和联系，积极主动参与相关产业政策的制定。

根据相关部门的工作部署，撰写完成了《磷复肥行业资源综合利用立法研究报告》、《磷复肥领域推动固废减量化研究》、《磷铵行业节能降碳改造升级实施方案》等涉及行业发展的政策性文件；启动了磷肥和复合肥两个行业的“双碳”调研和部署工作，为后期推动磷复肥行业“双碳”工作奠定基础；加入了石化行业“碳达峰、碳中和”标准化工作组，作为成员单位参与编制磷肥行业碳达峰行动方案。

团标制定工作开展良好，推进了 7 个产品标准、2 个管理标准、2 个技术规程的制订，填补了相关标准空白，助力规范和推动行业发展和技术进步。

3、积极反映企业诉求，争取有利产业发展环境

协会作为行业组织，推动行业健康、可持续发展是协会的使命，及时、快速地反映行业和企业诉求，为行业争取有利的发展环境是协会的重要工作之一。据统计，2021 年协会向国家有关部门提交了 50 余份报告，大部分建议得到了采纳，为行业争取到有利的发展环境。

铁路运输优惠是国家支持行业发展的一项重要举措，但是代表行业发展方向的新型肥料并未纳入其中，为此协会多次建议重新调整铁路运输优惠目录，促成发改委今年出台了《关于缓释肥料等执行农用化肥铁路优惠运价政策的通知》，据测算，每年可减免化肥铁路运输费用约 1650 万元。

化肥出口法检政策实施后，行业一时进入了迷茫、困顿。协会主动向发改委和海关总署反映情况，为企业 10 月 15 日前已在港的 40 多万吨出口产品争取到了在口岸关进行法检的政策，为这些单位减少了上亿元的相关费用支出。此外，为了实现国内有序供应和磷肥有序出口，协会向政府有关部门密集提交报告，切实解决保供的具体困难，确保产业安全。

针对磷石膏因名称问题不能享受税收优惠、小规模纳税人不能享受优惠以及只有企业自产磷石膏的制品才能享受优惠等问题及时报告有关部门，为企业争取正当的权益，助力推进磷石膏利用。

此外，在国内疫情点发、河南水灾、部分地区实施能耗双控、电力受限等影响行业运行的关键时点，协会密切跟踪发展态势，及时将情况报告相关政府部门，为出台政策提供依据。

4、补短板，推动行业全产业链绿色发展

绿色发展作为国策，是行业转型升级和发展的必由之路。多年来，协会一直在推动行业全产业链绿色发展之路。

磷石膏一直是行业的短板，随着形势的发展变化，目前已经成为影响行业发展的“头等大事”，多年来，协会一直致力于带领行业、企业去解决磷石膏问题，推动行业绿色发展。2021 年围绕磷石膏问题主要开展了以下工作：一是为促成提升磷石膏利用量提升空间，与国际肥料组织沟通交流，引入国外磷石膏利用解决方案；二是组织召开了“磷石膏综合利用技术现场会”，聚焦磷石膏的无害化处理及相关保障措施，磷石膏产生源头的净化、优化的品质提升方案，磷石膏资源化利用方向与应用技术迭代升级方案，为企业加强磷石膏安全环保堆存和综合利用提供了较好的思路 and 方向；三是系统梳理磷石膏资源综合利用的各种途径，对具有较大潜在发展空间的利用途径进行了系统分析，完成了《磷石膏综合利用行动方案》；四是牵头起草了《磷石膏无害化处理指南（试行）》，在目前行业无法实现磷石膏全量利用的情况下，应以达到资源化利用条件为前提，明确无害化处理工艺、根据不同的应用场景达到相应指标要求和使用注意事项，目前，磷石膏可做到

“无害化处理”，已得到发改委、工信部和生态环境部相关部门的认同。

此外,2021 年,协会还主持修订了《磷酸一铵单位产品能源消耗限额》、《磷酸二铵单位产品能源消耗限额》强制性国家标准;参与了《抹灰石膏》国家标准的修订、组织企业参加了“能效领跑者”活动。

5、打造“三会一展”等精品活动，搭建沟通交流平台

多年来，协会一直致力于为行业、企业搭建沟通、交流和合作的平台，营造良好的氛围。经营多年的“三会一展”已经在行业内外形成品牌效益；再加上围绕行业热点不定期召开的行业活动和上下游产业链联动会议，为行业构建了全方位的交流合作平台。

我们在“2021 年化肥市场与国际贸易春季研讨会”上发布了行业大数据，聚焦春耕市场和国际贸易，为行业拨开市场“迷雾”；在“第二十八届全国磷复肥行业年会”上，以“推进高质量发展 构建发展新格局”为主题，聚焦产业结构调整、产品升级、质量管理、提质增效等焦点议题，为行业、企业发展指明了方向；在“第二十二届国产高浓度磷复肥产销会”上，以“后疫情时代一应对与重构”为主题，引领企业主动适应农业供给侧和需求侧改革，引领企业深刻理解“国内国际双循环”驱动发展，积极适应后疫情时代带来的机遇和挑战。

在“2021 中国磷复肥工业展览会”上，我们持续创新，打造精品活动：引进了农业投入品企业，致力于打造一体化展会；引进自媒体宣传，实现了传统媒体和自媒体完美结合，提高展会的知名度和美誉度；通过各种方式进行招观，确保展会效果和人气。

此外，为了打造和推进同业产业融合，协会还与中国农药工业协会、中国农机流通协会、中国种子贸易协会在 2021 新疆农机展期间举办了“棉花高产栽培技术交流会”。

6、扎实开展党建工作，加强协会自身建设，坚持规范化运作

2021 年，协会联合党支部紧紧围绕石化联合会党委的总体要求和部署，深入学习党的十九届六中全会和习近平总书记系列讲话精神，扎实推进党建工作。这一年，党支部把党史学习教育作为重大政治任务，组织全体党员收听收看习总书记在党成立 100 周年的重要讲话；利用主题党日和党员大会，邀请协会老党员讲党课；组织到沂蒙革命老区，到孟良崮纪念馆、烈士陵园开展党性教育活动，参观了沂蒙六姐妹纪念馆，重温入党誓词；围绕“我为群众办实事”，完成了蒙阴县野店镇十个合作社的调研，组织肥料企业和合作社结成帮扶对象，助力国家新农村建设。

协会“脱钩”之后，积极适应新形势变化，强化规范化运作，不断推进协会自身建设。2021 年，协会完成了换届工作，选举产生了第八届协会理事、常务理事和负责人。协会分支机构新型肥料分会和助剂专业委员会均依法合规完成了换届工作。协会参加了民政部组织的社团现场评估，得到了较高评价，保持“4A”评级。协会年检多年一次性通过，审计也从无保留意见。

此外，为了推进协会文化建设，塑造良好的行业和协会形象，还制作完成了“协会成立三十周年”纪念册，全面展现了协会从 1990 年成立到 2020 年这三十年间协会与行业相向而行，“为会员服务、为行业服务、为政府服务”的具体行动，以及在行业发展关键时刻，协会发挥的引领、推动作用。

三、下一步的工作建议

2021 年 12 月份召开的中央工作会议对于当前阶段我国经济形势，作出高屋建瓴的研判：我国经济发展和疫情防控保持全球领先地位，国家战略科技力量加快壮大，产业链韧性得到提升，改革开放向纵深推进，民生保障有力有效，生态文明建设持续推进。在充分肯定成绩的同时，必须看到我国经济发展面临需求收缩、供给冲击、预期转弱三重压力。

从当前看，2022 年仍将是国际国内环境极为复杂的一年，百年变局加速演进，外部环境更趋复杂严峻和不确定。2020 年、2021 年在各种因素的综合作用下，我国经济增速取得了领先全球的骄人业绩，但我们也应清醒地看到，2021 年的高增速主要得益于原油等大宗商品价格的大幅增长，消费特别是民生消费已无法与之匹配；企业综合成本明显上涨，PMI 指数处于荣枯线以下；投资也未恢复至疫前原有水平，2022 年要在这样高的基数上再实现较大幅度的增长，难度很大。同是我们也应该坚信，我国经济长期向好的基本面没有改变，经济韧性很强，随着新型城镇化、工业化、信息化和农业现代化的深入推进，社会消费能力和潜力将进一步得到释放，行业将迎来新的发展空间。

整体来看，行业面临的挑战主要有以下几方面：

一是新冠肺炎疫情对全球供应链以及大宗商品价格稳定而言仍是最大的不确定因素。战胜新冠肺炎病毒这件事经过两年多的演变依然未显现曙光，奥米克戎等新变异毒株的出现，使原本在去年已缓和的疫情蔓延抬头，阻碍了发达经济体的经济复苏步伐，加剧了欠发达地区疫苗短缺，之前经济复苏的预期再次落空。

全球经济贸易一体化的格局已经形成，但新冠疫情在各国演进千差万

别，造成了供应链环节稳定性仍无法保证，有的影响的是生产环节，有的是物流环节。我国氮肥、磷肥国内虽然能够自给自足，但还要受国际市场硫磺、天然气等大宗商品的冲击；当前俄乌局势对化肥产业链、供应链将会产生深刻而长远的影响，我们需要做好相应的调整。

二是粮食短缺对肥料消费需求增长与高成本投入抑制消费是行业要面对的新矛盾。据 FAO 相关数据，2021 年在各种因素的综合作用下，全球粮食库存降到了十年来的新低，饥饿人群继续扩大，全球农业需要更加努力增产粮食以维持人类生存所需的营养，增加化肥使用量成为必需。而化肥价格在成本的推动下不断创下新高，今年年初国际市场的价格已是去年同期的几倍，面对未来经济的不确定性，全球主要粮食出口国的种植者已对化肥的投入产生了很大的疑虑，化肥消费成为变异极大的未知数。

三是绿色低碳是需要长期坚持的国策，行业发展的外部环境依然紧张。由于是产能过剩行业，2019 年，磷铵就被列入“产业结构调整目录”中限制发展的产品；也是由于同样的原因，虽然吨产品能耗只有 200-300 公斤标煤，2021 年磷铵又被列入了“高耗能”行业，未来产业升级改造面临“能耗双控”的巨大压力。

去年中央环保督查组对湖北省磷肥企业“回头看”，也再一次给我们敲响了警钟，磷石膏始终是悬在行业头顶的达摩克利斯之剑，想办法有效降低磷石膏堆存的环境风险，行业发展不可持续。

“危”与“机”从来都是双生兄弟，我们也应该看到，行业正值关键的历史机遇期：

一是中国在全球产业链中的重要地位日益巩固，发挥的作用不断加大，

化肥作为农业产业的最强支撑，也需要赋予新的内涵。今年1月1日起，RCEP已正式实施。中国作为RCEP成员国中最主要的化肥提供者和粮食进口国，将扮演全新的角色。

二是农业需求变化以及能源产业的巨变将激发化肥行业新的成长动能。科学用肥的理念在我国农业生产中已深入人心，化肥使用量自2015年开始快速下降后这两年已相对平稳，传统肥料例如复合肥中普通氯基养分含量15-15-15的产品需求明显减少，与中微量元素、有机质以及功能性物质相配合的新型肥料增长很快，在化肥原材料成本将长期高居不下的情况下，高效、功能型的肥料需求将进一步增长。

国际局势的变化以及国内能源供应结构调整也将倒逼肥料产业的变革，磷复肥产业还有节能、节水、降耗以及过程强化的潜力，还有向新能源延伸产业链的通道，也有与数字化、信息化结合的可能，这些都将变为行业的成长动力。

2022年将是一个挑战与机遇并存的一年。无论挑战还是机遇，都给行业工作提出了新的要求。2022年全行业将继续以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，领会并把握“稳字当头、稳中求进”的总基调：围绕“稳价保供”，积极生产保证国内供应，确保粮食安全；围绕“供给侧改革和需求侧管理”，继续做好新旧动能转化，推进行业高质量发展；围绕“双碳”推进有效碳减排，解决行业共性问题，推动行业实现全产业链绿色发展；围绕“改革”，提升治理效能，继续推进协会自身建设。

1、安全生产，保供稳价，确保国家粮食安全

从各方的预测中可以看到，虽然受各种复杂因素影响我国的经济增速放

缓，但仍将是主要经济体中增速最快的。有党中央的正确决策部署，我们一定能在开放、共享与绿色协调发展中找到平衡点，构建出行业的全新发展格局。中国作为全球头号人口大国，粮食安全至关重要。中央1号文件连续多年聚焦农业，且在今年将粮食安全提到前所未有的高度。今年“两会”政府工作报告明确指出：“解决好吃饭问题始终是头等大事，我们一定要下力气也完全有能力保障好14亿人的粮食安全”。这是化肥人的使命与担当，面对全球复杂的粮食和化肥供求格局，我们要保持战略定力，全力完成好“保供”任务。

2022年协会将全力推动产业预警平台体系的建立，这项工作的目的是通过平台的建立，根据国际国内行业运行情况与舆情分析，指导肥料企业合理安排产、供、销及价格调整，保障生产经营稳定运行，避免行业发生系统性风险，保证磷复肥产品的供应链安全，同时也让政府部门宏观调控、科学决策有据可依。

2、继续深化行业供给侧改革、需求侧管理，推动行业高质量发展

行业要充分认识到供给侧改革和需求侧管理的长期性和艰巨性，深刻领会中央经济工作会议提出的“要正确认识和把握初级产品供给保障”要求，精准谋划，推动行业可持续发展。

一是继续深化行业供给侧改革，通过创新努力突破“卡脖子”技术。一方面，行业通过优化原料结构、调整产品结构等做好总量调控，避免低水平和盲目建设，另一方面通过创新引领，带动产业结构向高端化、精细化、专用化方向升级。

二是加强需求侧管理，努力提高供给质量。现代农业的种植结构调整步

伐将会加快，肥料行业也要适应变化，积极调整产品品种和结构，加速建设适应市场需求和人民美好生活需要的产业新布局。此外，还需探索优化服务方式、机制和模式，增加服务内容，推进生产企业由产品的制造方向解决方案的供应商转变。

三是加快全行业数字化、信息化水平。适应形势发展，加快推进行业智能制造水平，推动互联网、大数据、人工智能同肥料产业深度融合，提高要素生产率，发挥数字技术对行业发展的倍增作用。

协会计划在年内召开微生物肥料、复合肥料行业的技术交流会，推进创新工艺、创新装备、创新产品在行业内的应用，以科技创新推动行业实现高质量发展。

3、以“双碳”和行业共性问题为抓手，有效推进行业绿色发展

行业要围绕“双碳”、磷石膏等行业重大发展问题以及企业反映突出的问题，进行重大问题研究，推动行业绿色发展。

一是认真学习党中央的决策部署和重要内容，有序推动行业“双碳”工作。实现“双碳”目标将是未来几十年各行业的共同发展目标，也必将对肥料行业产生一系列深刻的变革。全行业一定要提高战略思维能力，准确贯彻党中央部署、认真研究重点内容。我们要积极行动、扎实推进，认真做好行业研究、政策和技术支撑、统计核算、人员培训等各项准备工作，稳妥有序推动行业“双碳”目标的实现。

二是协调上下游产业链，下大气力研究解决磷资源高效利用、磷尾矿及磷石膏综合利用等行业共性问题，提升产业整体竞争力，促进行业绿色发展。2022年，行业仍要将重点精力放在共性问题的解决上，尤其是磷石膏这个

“卡脖子”问题，在行业内有序推进无害化处理和综合利用“两条腿”思路。

协会正在组织完成“磷石膏无害化处理指南”的标准制定工作，推动磷石膏向减量化、资源化、无害化方向发展。

4、深化协会自身改革，做好自身建设

2022 年协会将继续发挥桥梁、纽带作用，切实做好为行业、会员、政府服务，继续深化改革，提升服务水平：

一是推动党建和业务工作相融共促。强化党建和业务工作“两手抓、两手硬”的合力，继续巩固“党建业务相融共促”机制和模式。

二是协会将继续组织好各项活动，为行业、会员搭建好沟通交流平台；继续完善服务功能，拓宽服务内容和手段，做好行业与各方的纽带和桥梁。

三是重视协会秘书处人才队伍建设，强化员工学习能力，提升服务水平。

附件 2:

2021 年协会会费收支情况报告

一、会费收入情况

2021 年会费收入总额 223.10 万元，共有 115 家会员单位缴纳会费，其中：副理事长单位 16 家，常务理事单位 16 家，理事单位 52 家，会员单位 31 家。

2021 年共计减免了 2 家企业的会费，减免会费共计 1 万元。

二、会费支出情况

2021 年全年各项经费支出总额 610.70 万元。具体情况如下：

1、办公费支出 35.34 万元，其中：

- ① 数据直报系统费用 9.41 万元
- ② 三十周末纪念册费用及其印刷费用 11.25 万元
- ③ 阿里云服务器服务费 1.08 万元
- ④ 电脑、视频会议设备等固定资产支出 6.63 万元
- ⑤ 办公费、邮寄费等杂费支出 6.97 万元

2、交通差旅费支出 13.34 万元，主要是参加调研、各种会议的差旅费支出。

3、房租物业费支出 84.78 万元。

4、会议费支出 5.08 万元，主要是参加相关会议及主办常务理事会支出。

5、员工工资、奖金、临时人员劳务支出合计 373.76 万元。

6、社会保险费、公积金、职工福利费支出合计 90.60 万元。

7、其他支出合计 7.80 万元，其中：

① 审计费 2.97 万元

② 残疾人就业保障金 2.42 万元

③ 石化联合会 2021 年会费 2 万元

④ 其他支出 0.41 万元

三、财务审计情况

根据财政部、民政部的有关规定，协会财务工作严格执行《会计法》、《民间非营利组织会计制度》和国家对财务、税收的相关规定，严格按章办事，控制支出，依法纳税。协会建立了完整的财务管理制度，实现了财务工作的规范化、程序化、制度化。财务账目、票据管理做到会计资料内容真实、数字准确、账目清晰完整。

根据民政部和国资委等有关部门规定，协会完成了民政部对社团机构要求年检的财务审计，审计事务所对协会 2021 年年度财务审计出具了无保留意见的审计报告。

附件 3:

关于协会发展新会员的议案

八届二次常务理事会以来，协会秘书处认真履行各项职责，努力发挥行业引导和桥梁纽带作用，不断提高服务水平和服务质量，在行业中的影响力和凝聚力进一步增强，吸引了一些新单位加入协会，协会秘书处受理事会授权，根据章程规定，按照入会条件认真审核，先后接受了 8 家单位的入会申请，具体名单如下（以下排名不分先后）：

1、烟台华海国际贸易有限公司

民营企业，固定资产 1549 万元。公司成立于 1996 年，是一家集化肥、化工国际和国内贸易和生产加工业于一体的专业化集团公司。主要经营范围为化肥产品及化肥原料、化工原料的国内生产、销售和进出口业务，年总经营量超过 200 万吨，年销售额 70 亿元以上。总经理：张军涛。

2、江西正邦作物保护股份有限公司

民营企业，固定资产 2.74 亿元。公司成立于 1996 年，二十余年专注植保行业，已成为一家集原料、制剂、肥料、农作物种植服务、国际贸易于一体的大型国家农药定点生产企业，正邦作物设有三大现代化生产基地，其中有 2 个肥料生产企业，主要生产大量元素水溶肥料、微量元素水溶肥料、中量元素水溶肥料。总经理：潘文康。

3、山东福瑞达生物科技有限公司

国有企业，注册资本 7710 万元。公司成立于 2008 年，由山东福瑞达医药集团有限公司、山东省商业集团有限公司、山东省高新技术创业投资有

限公司、山东财金创业投资有限公司共同出资创建的国有高新技术企业，依托集团所属山东省药科学学院的科研实力，开发出 20 余种生物科技产品并实现了产业化。公司肥料类相关产品有：聚谷氨酸、氨基丁酸、虾青素和聚谷氨酸水溶肥等。总经理：贾开钰。

4、以化（张家港）国际贸易有限公司

港澳台法人独资企业，注册资本 573 万美元。成立于 2008 年，是以色列化工集团在国内设立的全资子公司，是创新农业中国商务运营平台，现已投放水溶肥、复合肥、中量元素肥料等不同产品。以色列化工集团是全球领先的特种矿产公司，为全球农业、食品和工业市场提供有影响力的解决方案，在全球设有 42 个生产基地。总经理：刘庆虎。

5、劲玖红牛（山东）肥料科技有限公司

私营企业，固定资产 5000 万元。公司于 2018 年成立，是英国劲玖红牛科技集团有限公司在国内子公司。英国劲玖红牛科技集团有限公司是一家致力于土壤改良和生物酶技术研发和推广的公司，公司产品主要有生物刺激素、功能液体肥、中微量元素肥等。总经理：靳浩。

6、宁波吉丰生物科技发展有限公司

民营企业，固定资产 1088 万元。公司成立于 2015 年，是一家集研发、生产和销售于一体的海洋生物活性肽全产业链平台公司，公司凭借微生物发酵和生物酶解两大技术平台，建立了生物活性肽材料全产业链业务体系，服务于医药、化妆品、食品、植物营养等企业。总经理：李明飞。

7、山东众鑫自动化设备有限公司

固定资产 3000 万元，公司成立于 2020 年，主要生产自动化包装设备、

码垛设备、拆垛设备、装车设备、配料设备等生产与销售、安装及维修服务。

总经理：张宗伟。

8、中大贝莱特压滤机有限公司

民营企业，固定资产 11092.58 万元。公司成立于 2000 年，是中大贝莱特集团的全资子公司，致力于压滤机系列产品研发、制造、销售和服务于一体的现代化高科技企业集团，年销售额 10 亿元以上，是中国北方最大的压滤机研发和制作基地之一。总经理：吴留明。

9、金元糖耕保新材料（西安）股份有限公司

股份有限公司，固定资产 3000 万元。公司是研发、生产、创新型的高科技企业，以微生物代谢物为方向的首款原料产品“生物糖脂”全国首家推出。公司针对耕地健康、农用地土壤修复、作物营养等问题提供原料、产品和解决方案。总经理：赵瑜。

10、武汉博润科技有限公司

私营企业，固定资产 4000 万元。公司成立于 2008 年，是一家集研发、生产、营销于一体的综合性农业高科技技术企业。公司定位肥料转型升级专家，为肥料生产企业提供增值肥料生产的核心技术方案与核心原料供应。总经理：徐亮。

11、襄阳维恩生物科技有限公司

有限公司，注册资金 5000 万元。公司成立于 2018 年，是一家以动物副产物为原料，采用国际先进的生物工程技术生产一系列动物源性产品的高科技公司；公司年产多肽产品可达 1 万吨以上。 总经理：刘灏。

以上单位为生产企业、贸易企业、设备企业，涉及磷复肥、新型肥料、肥料助剂等领域，这些企业都具有一定规模，在本地区或本领域有一定的代表性和影响力，吸收这些单位入会，有利于协会进一步扩大会员的覆盖面和代表性，拓宽工作领域，密切产业联系，做好行业服务工作。

经过此次发展，协会会员数将从 365 名增加到 376 名。

附件 4:

关于调整理事和增补理事的议案

一、理事调整情况

八届一次理事会以来，因工作调整和人事变动等原因，一些单位向协会提出变更人选的申请，具体情况如下（以下排名不分先后）：

1、理事单位青岛明月蓝海生物科技有限公司因新成立青岛藻源植物营养有限公司承接原公司业务，理事由韩西红变更为朱波；

2、理事单位辽宁津大盛源肥业集团有限公司因人事变动原因，理事由范晓军变更为许彦斌；

3、理事单位云南三环中化化肥有限公司因云天化集团有限责任公司已担任协会副理事长，下属分公司不再重复入会，因此不再担任协会理事。

需要说明的是，因工作调整和人事变动等原因，以上单位原来担任理事的同志此次卸任，任职期间，他们一直非常支持协会工作，尽职尽责，为行业和协会工作做出了积极贡献，在此向他们表示衷心的感谢。

二、理事增补情况

会员单位新疆圣大一方生物科技有限公司近年来发展迅速，在竞争激烈的新型肥料行业领域影响力较大，提议由会员单位提升为理事单位，推荐理事为张坤。

经过此次发展，协会理事单位数量为 111 名。

附件 5:

协会八届二次理事会暨八届三次常务理事会表决回执

单位名称 (盖章)			
联系人		联系方式	
议案名称	表决意见 (请在表格对应栏下划“√”)		
	同意	不同意	弃权
2021 年理事会工作报告			
2021 年协会会费收支情况报告			
关于协会发展新会员的议案			
关于调整理事和增补理事的议案			