

# 中国磷复肥工业协会

---

## 关于做好疫情常态化下 维护企业正常生产秩序的 保障预案的函

各有关单位：

2020 年开年爆发的新冠肺炎疫情给行业的生产运行带来巨大冲击，产业链、供应链和进出口业务均受到不同程度影响，当前国内疫情防控虽然取得阶段性成果，行业已经全部恢复生产，但全球范围内疫情仍未得到有效控制，与此同时，世界经济陷入衰退，不稳定不确定因素在原有基础上显著增多，需要全行业做好长时间应对内外部环境变化的准备：

### 一、做好疫情常态化下，企业正常生产组织的准备

目前境外疫情扩散蔓延势头并未得到有效遏制，国内个别地区疫情反复，特别是秋冬季还有出现大幅反弹的可能，行业的复工复产、产业链协作随时面临“暂停”或者“失衡”的风险。我们要总结经验教训，做好常态化的防疫和突发事件的有效应对，在原料供应、生产布局、物流运输、中转储备、营销推广、财务管理、信贷融资等方面提前布局、逐步调整，努力实现产业链固链、补链、强链，最大程度保障员工健康、厂区安全和正常的生产组织运行。

### 二、做好应对外部需求萎缩，产业链和供应链调整的准备

新冠疫情造成全球经济陷入 20 世纪 30 年代大萧条以来最严重的

经济衰退，各国采取差异化的防疫措施和经济保护政策，致使汇率市场变动频繁、购买力下降、需求萎缩，全球贸易量急剧下滑。1-5月我国 MAP 和 DAP 累计出口已分别下降 15.3%和 31.4%。此外，国际环境复杂多变，疫情下“去全球化”声音渐盛，中美矛盾升级、中印地缘政治冲突以及美盛对俄罗斯和 OCP 磷酸盐的反倾销起诉等事件，除了对全球生产链和供应链的稳定性构成威胁，还有可能影响和重塑全球贸易格局。面对外部需求萎缩，全行业要做好国内大循环为主，国际国内双循环发展的准备。在对外出口上，除了利用政策、法律手段和各种金融工具做好风险对冲，还要开拓市场、把握全球产业链调整的机遇，积极培育新形势下参与国际合作和竞争的新优势。

### **三、做好充分对接农业需求，稳价保供和力保粮食安全的准备**

新冠疫情大流行，加上东非和中东蝗灾、美国旱灾以及国内南方持续降雨等自然灾害因素，今年全球粮食减产，爆发全球性粮食危机的可能性加大。肥料是粮食的“粮食”，在稳定农业生产，保障粮食安全方面责任尤其重大。全行业既要做好稳价保供，同时还要密切关注农业政策和市场信息，做好农作物用肥需求对接，今年国内早稻面积扭转了连续 7 年下滑的态势，实现恢复性增长；玉米面积稳定，大豆种植面积扩大，种粮补贴增加，预计种植结构后期还将出现调整。

### **四、做好风险研究预判，产业政策研究和储备的准备**

企业行业的生存发展与产业链协作效率、国家宏观经济乃至国际环境密切相关，特殊情况下需要政府层面统筹协调和精准扶持才能度过困境。比如疫情初期的绿色通道开通、跨省调剂调运、流动资金支持、税收减免、用电优惠等，均是协会汇聚企业诉求后，向政府争取到的扶持政策。当前，境外疫情继续扩散蔓延、国内个别地区疫情反复，企业需要加强各方面风险的预判并做好产业政策研究和风险管控

应对储备的准备，以避免突发情况下再次出现“卡脖子”危机，全行业陷入被动局面。

疫情的危机和风险远未消失，请各相关企业组织力量、围绕“企业原料供应、生产布局、物流运输、中转储备、营销推广、财务管理、信贷融资”等方面认真研究，提出“疫情常态化下维护企业正常生产秩序的预案和配套的政策建议”，于7月30号前将材料提交协会。协会将把汇总后的意见和建议，提交政府有关部门，力争为行业争取有利的政策和发展环境。

联系人：王莹 13718682080（微信同号）

李博 13811990264（微信同号）

方俊文 13681200248（微信同号）

邮箱：cpfia@sina.vip.com

附件：提报材料企业名单



附件：提报材料企业名单（排名不分先后）

1. 中化化肥有限公司
2. 云南云天化股份有限公司
3. 云南祥丰实业集团有限公司
4. 贵州磷化(集团)有限责任公司
5. 新洋丰农业科技股份有限公司
6. 湖北宜化集团有限责任公司
7. 湖北祥云(集团)化工股份有限公司
8. 湖北三宁化工股份有限公司
9. 湖北兴发化工集团股份有限公司
10. 湖北鄂中生态工程股份有限公司
11. 铜陵化学工业集团有限公司
12. 安徽省司尔特肥业股份有限公司
13. 金正大生态工程集团股份有限公司
14. 史丹利农业集团股份有限公司
15. 施可丰化工股份有限公司
16. 鲁西化工集团股份有限公司
17. 五洲丰农业科技有限公司
18. 成都云图控股股份有限公司
19. 四川龙蟒集团有限责任公司
20. 江苏中东化肥股份有限公司
21. 河南心连心化学工业集团股份有限公司
22. 江西开门子肥业集团有限公司
23. 深圳市芭田生态工程股份有限公司